

Estudio sobre arreglos productivos locales en la ciudad de Esmeraldas, Ecuador

Study on local productive arrangements in the city of Esmeraldas, Ecuador

Yulien Herrera Díaz*, Antonieta Madeley Guerrero Veliz**
y Alexandra Maribel Bautista Segovia***

Códigos JEL: L25, L26, O18, R11

Recibido: 23/01/2017, Revisado: 13/02/2017, Aceptado: 23/03/2017

Resumen

Las condiciones socioeconómicas de la provincia Esmeraldas en Ecuador y la necesidad de su transformación a partir de las formas productivas locales, han sido el motivo de esta investigación que tiene como objetivo detectar la presencia y las características de arreglos productivos locales en la ciudad de Esmeraldas. Para ello se seleccionó la metodología cualitativa como herramienta fundamental, exponiéndose también datos numéricos provenientes del procesamiento de encuestas con ayuda de herramientas estadísticas. El estudio permitió identificar la presencia de estas estructuras en la ciudad, así como que estas constituyen una forma incipiente de organización sistémica entre microempresas que necesitan del apoyo de las diferentes instituciones, teniendo en cuenta el potencial que representan los arreglos productivos locales para la región.

Palabras clave: emprendimiento, rendimiento de la empresa, actividad económica regional, arreglos productivos.

Abstract

The socioeconomic conditions of the Esmeralda province in Ecuador and the necessity of their transformation starting from their local productive forms have been the main motivations for this investigation; having as an aim to detect the presence and characteristics of local productive arrangements in the city of Esmeralda. For this reason, a quantitative methodology was selected as a primary tool, demonstrating numeric data recovered from the processing of surveys that are also presented with the help of statistic tools. The study allowed to identify the presence of these structures within the city, while also showing that the previously mentioned form part of an incipient systemic organization situated between microenterprises that need the support of various institutions, this is of course stated after taking into account the potential that these productive improvements will bring for the region.

Key words: economic entrepreneurship, enterprise functionality, economic regional activity, productive arrangements.

* Doctora en Ciencias Económicas por la Universidad de La Habana. Escuela de Administración de Empresas. Pontificia Universidad Católica del Ecuador (PUCE) Esmeraldas. Ecuador. Teléfono: 593984455975. Correo electrónico: yulienherrera Diaz@gmail.com.

** Ingeniera Comercial por la Pontificia Universidad Católica del Ecuador Esmeraldas Departamento al que pertenece: Unidad de Proyectos. Pontificia Universidad Católica del Ecuador (PUCE) Esmeraldas. Ecuador. Teléfono: 593986124385. Correo electrónico: guerreromadeley@gmail.com.

*** MBA por la Pontificia Universidad Católica del Ecuador Esmeraldas. Escuela de Administración. Pontificia Universidad Católica del Ecuador (PUCE) Esmeraldas. Ecuador. Teléfono: 593995520428. Correo electrónico: alexandra.bautista@pucese.edu.ec

1. Introducción

Según el Informe de la Corporación Andina de Fomento (CAF), la existencia y preponderancia territorial de los emprendimientos es una realidad que caracteriza a todos los países de la región (CAF, 2013) y, por tanto, también a la República del Ecuador. El informe *Global Entrepreneurship Monitor* (GEM) (Lasio *et al.*, 2013), indica que en Ecuador durante 2013 se obtuvo un Índice de Actividad Emprendedora Temprana (TEA) de 36%. Sin embargo, el propio informe apunta que la tasa de emprendimiento por necesidad se encuentra considerablemente por encima del promedio de la región (4,7%). Ello significa que son emprendimientos poco desarrollados y que presentan bajo nivel de empleo.

La economía ecuatoriana se ha caracterizado por ser proveedora de materias primas en el mercado internacional y al mismo tiempo importadora de bienes y servicios de mayor valor agregado. La Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo (SENPLADES) afirma que los constantes e imprevistos cambios en los precios internacionales de las materias primas, así como su creciente diferencia frente a los precios de los productos industriales y de alta tecnología, han colocado a la economía ecuatoriana en una situación de intercambio desigual sujeta a los vaivenes del mercado mundial (SENPLADES, 2012).

En este contexto adverso, el actual gobierno a través de la SENPLADES conjuntamente con otras instituciones corresponsables, trabaja para garantizar un proceso articulado y sostenible de diseño e implementación de la estrategia de cambio de la matriz productiva. Para ello, como parte de la desconcentración del poder ejecutivo ecuatoriano se han creado las zonas como uno de los niveles administrativos de planificación. Dentro de la zona 1 se encuentra la provincia de Esmeraldas.¹

La provincia de Esmeraldas, ubicada al noroccidente del Ecuador, mostraba en 2011 una incidencia de la pobreza de 50%,

la tercera mayor de toda la zona de planificación 1. Esto significa que el 50% de la población provincial estaba bajo la línea de pobreza, tenía ingresos *per cápita* menores al costo mínimo de una canasta de bienes y servicios que permitiría la satisfacción de sus necesidades básicas. La indigencia o incidencia de pobreza extrema en Esmeraldas era del 21%, menor que la media de la zona de planificación 1 pero superior al promedio nacional (13%), es decir, el 21% de la población de la provincia estaba por debajo de la línea de pobreza extrema, con ingresos *per cápita* menores al costo mínimo de una canasta básica alimenticia. (Ministerio de Coordinación de la Producción, Empleo y Competitividad, 2011).

Otro indicador relevante lo constituye la desigualdad en la distribución del ingreso medida a través del coeficiente de Gini, con un rango de 0 a 1, 0 para igualdad total y 1 para desigualdad total. El mismo muestra en Esmeraldas un coeficiente de 0,44, similar al comportamiento de la media nacional, lo que demuestra una desigual distribución del ingreso (Ministerio de Coordinación de la Producción, Empleo y Competitividad, 2011).

Para 2014, la pobreza por consumo en Esmeraldas se encontraba entre 35,1% y 46,7%, mientras que el coeficiente de Gini se hallaba en un rango entre 0,3 y 0,39. Aún cuando ambos indicadores habían disminuido con respecto al 2011, debido a las políticas llevadas a cabo por el gobierno, Esmeraldas continuaba estando entre las provincias más pobres del país medida por Necesidades Básicas Insatisfechas (NBI) (Molina *et al.*, 2016). El cuadro 1 muestra un resumen de la situación antes descrita.

Cuadro1. Indicadores de desarrollo humano en Esmeraldas

Indicadores	Esmeraldas
Pobreza por consumo	35,1 - 46,7 %
Desigualdad (Gini)	0.3- 0.39

Fuente: Elaboración propia con base en datos proporcionados por Molina *et al.* (2016)

De acuerdo al Banco Central del Ecuador (BCE), la actividad económica más importante de la provincia es la fabricación de productos de la refinación del petróleo. La segunda actividad más importante es la comercial, siendo el territorio con mayor aporte en este rubro dentro de la zona 1; siguiéndole la manufactura y la agricultura en ese orden (BCE, 2010).

Otras investigaciones realizadas en Esmeraldas revelan que la necesidad de fuentes de trabajo obliga a las personas a incursionar en pequeños negocios de manera empírica sin tener todas las condiciones para asegurar su sostenibilidad en el tiempo y encontrar una solución a su precaria economía (Oyarvide, 2013). Sobre este particular, en el Reporte de Economía y Desarrollo de la CAF se afirma que:

Las causas detrás de este fenómeno de entrada masiva en la microempresarialidad son la falta de oportunidades asalariadas reales y los bajos niveles de empleabilidad (baja productividad laboral) de muchos microempresarios. Asimismo, la incapacidad de los Estados de la región para establecer un sistema de impuestos y de provisión de protección social que mejore el atractivo de las posiciones asalariadas puede estar interfiriendo en estas decisiones ocupacionales, promoviendo así la entrada al autoempleo o a la formación de microempresas de escaso potencial de desarrollo (CAF, 2013, p. 151).

En correspondencia con lo descrito se puede afirmar que la provincia Esmeraldas en el Ecuador es una de las más empobrecidas del país. Se caracteriza por un alto número de emprendimientos que funcionan muchas veces de manera informal y aislada y que no crecen debido a que tanto sus dueños como las autoridades provinciales solamente los proyectan como condición para la subsistencia, más no como microempresas con posibilidades de crecimiento que forman parte de un tejido económico mayor que impacte directamente sobre el desarrollo territorial.

Con estos antecedentes, la Pontificia Universidad Católica del Ecuador (PUCE) Esmeraldas, con varios años de experiencia en el estudio de los emprendimientos de la provincia, ha abierto la línea

de investigación *articulación empresarial territorial* para estudiar las características de las relaciones entre los emprendimientos y otros agentes económicos, así como sus posibilidades de desarrollo e impacto territorial. Para ello se ha tomado como referencia la teoría de los Arreglos Productivos Locales (APL) de los autores brasileños Lastres y Cassiolato (2003), que resulta apropiada para analizar las condiciones de regiones con insuficientes niveles de desarrollo como Esmeraldas.

De esta manera, este es un tema novedoso que se trata por primera vez dentro de la universidad y que está en concordancia con el proceso de cambio de la matriz productiva del país, siendo la articulación de empresas una de las áreas de intervención de este proceso (SENPLADES, 2012). Específicamente este trabajo, por ser el primero dentro de la mencionada línea de investigación, tiene como objetivo detectar la presencia y características de los APL en la ciudad de Esmeraldas.

En el presente estudio se realiza la revisión teórica acerca del desarrollo territorial y sus formas organizativas de la producción, con énfasis en la teoría de los APL y la importancia que dentro de ellos tienen las microempresas y emprendimientos. Luego se describe la metodología utilizada, así como los resultados obtenidos, llegando a conclusiones acerca de la existencia y peculiaridades de los APL en la ciudad de Esmeraldas.

2. Marco de referencia

Para una aproximación al abordaje teórico-conceptual de los Sistemas Productivos Locales (SPL) y su variante para condiciones de subdesarrollo: los APL, resulta pertinente entender el desarrollo territorial como sigue:

Constituye un proceso de naturaleza multidimensional y dinámica referente a los planos económico, político, social, cultural, ambiental, tecnológico y territorial. Se asocia a procesos tales como el crecimiento de la producción; el avance técnico;

la distribución de las oportunidades individuales y colectivas; el cuidado de los recursos y el ambiente en general, y la organización territorial de la sociedad así como la calidad de vida de los integrantes de la misma (Herrera, 2013, p. 20).

Especial atención merece el desarrollo de la base productiva local, lo que implica la transformación estructural del territorio, a través de determinadas formas organizativas de la producción, redes empresariales que se articulan en función de un objetivo común que se ha declarado para el mejoramiento del nivel de vida de la población.

En los países desarrollados, estas formas organizativas de la producción local se han manifestado en la figura de los SPL, según lo afirman autores como Garófoli (1991), Bellandi (1996), Boisier (2001), Alburquerque (2004) e Iglesias (2005). Mientras que en los países en vías de desarrollo, debido a sus características, no es posible encontrar como generalidad encadenamientos lo suficientemente sólidos como para ser clasificados como sistemas, por lo que los autores brasileños Lastres y Cassiolato (2003), han clasificado como Arreglos Productivos Locales,² a las formas de organizar la producción local imperante en este grupo de países.

La conceptualización de los SPL es resultado del contexto propio de relaciones capitalistas de producción desarrolladas y resulta referente obligado para la construcción de procesos de desarrollo local, debido a que recoge una serie de elementos importantes entre los que se encuentran la naturaleza económica del territorio, los mecanismos de cooperación y competencia, la articulación de estructuras en red, así como el estímulo a la innovación. Así lo confirman las definiciones acuñadas por autores como Garófoli (1991), Méndez (1994), Kuri (2006) y Cividanes (2008).

La naturaleza económica del territorio no se restringe solamente al contexto que beneficia la articulación de una organización y la dinámica de la actividad industrial específica. Es la unidad básica de interacción entre las distintas relaciones

sociales, productivas e institucionales, que tienen lugar para realizar de forma combinada, un determinado proceso de producción (Civitanes, 2008).

De forma general resalta el particular comportamiento de los distintos agentes dentro de un conjunto que se estructura por la vinculación existente entre las diferentes actividades al ser requeridas todas ellas para realizar un determinado proceso productivo. Dicho conjunto se configura como un sistema al tener una relativa capacidad de regulación mediante mecanismos de cooperación y competencia (Herrera, 2012, p. 1).

La dinámica de los SPL se desenvuelve en áreas distinguidas por un sistema sociocultural, íntimamente vinculado al entorno territorial. De esta manera, un SPL puede ser entendido como un mecanismo necesario para el progreso permanente de la localidad que puede ser visualizado en los planos político, económico, científico, tecnológico y cultural (Iglesias, 2005).

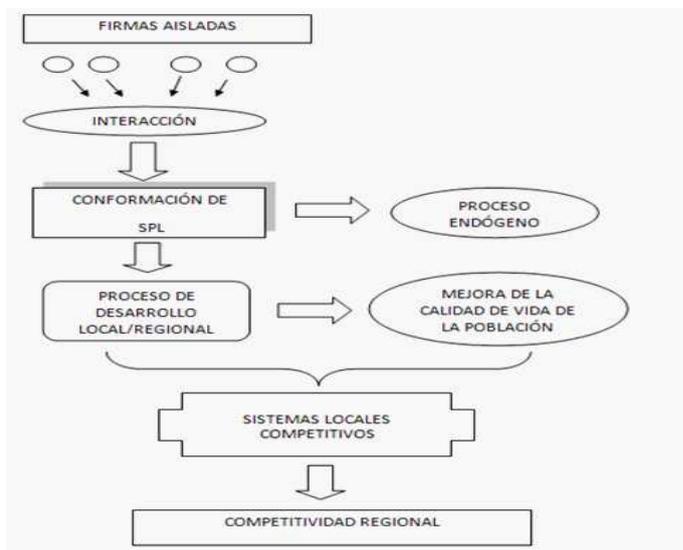


Figura 1. Incidencia económico-territorial de los Sistemas Productivos Locales.

Fuente: Herrera (2012, p. 5).

Los SPL deben estar provistos de una clara capacidad de cambio y transformación que les facilite mantener a lo largo del tiempo una ventaja competitiva específica. Estas aglomeraciones productivas pueden transformarse en organizaciones que incentiven actividades económicas y sociales, que potencien una serie de recursos, capacidades propias para generar nuevos empleos y renovar la estructura socioeconómica territorial (Herrera, 2012). La figura 1 sintetiza el impacto económico de los SPL en los territorios.

Según la clasificación elaborada por Mytelka y Farinelli (2000), se cataloga a los SPL en informales, organizados e innovadores, siendo los informales el antecedente directo de los APL característicos de los países en vías de desarrollo, debido a que son agrupaciones de firmas micro y pequeñas desarrolladas espontáneamente y con poca o nula planificación. Este tipo de sistemas se caracterizan por tener un crecimiento limitado dada la dureza de la competencia mercantil, la poca cooperación en el intercambio de información y la débil disponibilidad de infraestructura productiva y financiera.

Esto ha sido corroborado por estudios realizados en diferentes países de América Latina como México (Robles, 2004) y Brasil (Minuzzi, Da Cruz y Casarotto, 2010), donde se han encontrado importantes vacíos entre los actores territoriales tales como empresas, asociaciones, cámaras, universidades, gobierno, centros de capacitación, que frenan el despliegue de un proceso económico más integrado. Otro inconveniente detectado radica en las formas de cooperación no organizadas. Diferentes elementos que perturban la competitividad de las redes y reducen sus posibilidades de desarrollo son: la falta de recursos financieros, los costos consecuentes de la logística para colocar el producto en el mercado, así como los insuficientes volúmenes producidos, lo que minimiza la entrada a las grandes redes minoristas. Aparecen conflictos, además, cuando las actividades sobre las que giran estos supuestos sistemas son nuevas traen consigo resistencia por parte de las actividades tradicionales (Herrera, 2012).

Esta situación lejos de articular, ha desarticulado y diferenciado las redes productivas territoriales, contribuyendo a la perpetuación de características típicas del subdesarrollo. Tal como sostienen Scott y Storper (1990) y Garófoli (1991), los factores que afectan las posibilidades de organización de la producción local incluyen un conjunto de variables, lo que indica que se trata de un fenómeno complejo y de múltiples aristas. Algunas de estas variables son:

- La estructura económica y la organización productiva, referido al nivel de especialización y diversificación de la economía local, las dimensiones de sus plantas, así como la presencia o no de vínculos de producción local entre las empresas.
- Los sistemas tecnológicos, donde las diferentes formas de construcción, introducción y difusión de innovación marcan la diferencia territorial.
- El mercado laboral y las relaciones industriales, teniendo en cuenta tanto la estructura del empleo, como la procedencia de los trabajadores y sus niveles de formación profesional.
- Los actores sociales y la estructura social, refiriéndose a la dicotomía existente entre las empresas locales y las externas; la distribución y organización social y la preponderancia de relaciones productivas anteriores; la reproducción de habilidades y capacidades empresariales que permitan la conservación y desarrollo de los conocimientos preexistentes, de gestión, cultura y normas.
- La estructura del mercado en general, así como las diversas formas de competencia que lo caracterizan.
- El sistema de información territorial existente.
- Las instituciones de regulación.

De ahí que la denominación APL fue creada y definida por los organizadores de *Red de Pesquisa de Sistemas Productivos e Inovativos Locales* (RedeSist), pertenecientes al Instituto de Economía de la Universidad Federal de Rio de Janeiro, en Brasil. Esta calificación se refiere a un conjunto de actividades económicas direccionada para

el análisis de interacciones, particularmente aquellas relacionadas a la introducción de nuevos productos y procesos (Lastres y Cassiolato, 2003). Sus precursores así la definen:

Arreglos productivos locales son aglomeraciones territoriales de agentes económicos, políticos y sociales – con foco en un conjunto específico de actividades económicas – que presentan vínculos aún cuando incipientes. Generalmente involucran la participación y la interacción de empresas [...] y sus variadas formas de representación y asociación. Incluyen también diversas otras organizaciones públicas y privadas dirigidas para: formación y capacitación de recursos humanos, como escuelas técnicas y universidades; investigación, desarrollo e ingeniería; política, promoción y financiación (Lastres y Cassiolato, 2003, p. 3-4).

Según estos autores, los APL presentan un patrón que incluye elementos característicos de economías de aglomeración como la cooperación, así como otros factores entre los que destacan los procesos de aprendizaje, capacitación e innovación. Tales componentes manifiestan una diferenciación y sustentación de la competitividad del APL (Herrera, 2012).

Los creadores del concepto de APL consideran a estas formas como aglomeraciones productivas donde las articulaciones entre los agentes no son suficientemente desarrolladas para ser caracterizadas como un sistema.³ Sin embargo, debe acotarse que:

Ese tipo de organización es una oportunidad estratégica principalmente para pequeños productores en regiones poco desarrolladas y que presentan bajo nivel de empleo. La estructura y la organización del arreglo auxilian a sus participantes a superar barreras de crecimiento, producir y comercializar sus productos en mercados mayores, con más oportunidades y condiciones mejores (Minuzzi, Freire dos Santos y Casarotto, 2010, p. 7).

Otra de las peculiaridades de los APL reside en que en un gran número de ellos no existen empleados, siendo negocios familiares que cuentan con la ayuda de los gobiernos locales. Ello demuestra

una abierta estrategia gubernamental a favor del desarrollo de estas redes. Para los autores Amorim, Moreira e Ipiranga (2004) los APL se constituyen en una forma incipiente de organización sistémica entre pequeñas empresas teniendo en cuenta que en la medida que tenga lugar una evolución de esta estructura hacia otra más compleja, lo arreglos se convierten en SPL (Herrera, 2012).

Fontinele (2008) sostiene que los APL representan un importante potencial para los territorios donde se encuentran. De ahí que resulta inadecuada la elaboración de políticas públicas en masa donde cada arreglo tenga que adaptarse a ellas. Por el contrario, la propia autora resalta la necesidad de que las políticas públicas sean lo suficientemente flexibles como para tener en cuenta las idiosincrasias de cada arreglo.

Como puede apreciarse en la figura 2, la conformación de APL puede generar una serie de productos. Sin embargo, para llegar a obtenerlos es necesario un proceso consciente en el que deben influir todos los agentes implicados. Es esta una diferencia sustancial con el proceso de surgimiento de estas formas organizativas de la producción territorial, que por lo general se da de forma espontánea.

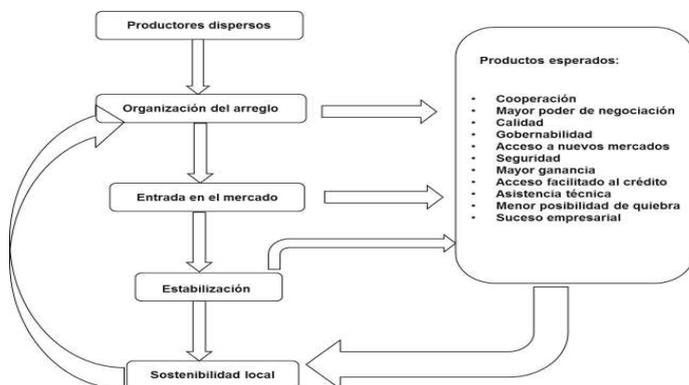


Figura 2. Modelo de formación de un Arreglo Productivo Local.

Fuente: Herrera (2012, p. 11).

Estudios empíricos con base en la teoría de los APL han confirmado su existencia alrededor de diferentes actividades económicas como el turismo, la agricultura o el comercio. De igual forma, han demostrado las potencialidades que traen consigo estas formas organizativas de la producción para los territorios donde se encuentran, así como sus posibilidades de desarrollo.

En este sentido, destacan dos estudios realizados en Brasil y uno en Cuba. En el primero de ellos, de Cavalcanti, Silva y Pasa (2009), se analiza el sector turístico de Porto de Galinhas, estado de Pernambuco, Brasil. Para ello realizaron una investigación de campo a fin de obtener información primaria a través de entrevistas y documentos, que les permitió entender la actividad turística del territorio estudiado como un APL en estado inicial con posibilidades de consolidación.

El segundo estudio fue realizado por Minuzzi, Da Cruz y Casarotto (2010). Dichos autores investigaron el APL de la apicultura localizado en el estado de Alagoas, Brasil. Para ello obtuvieron datos primarios a través de entrevistas a los productores locales y secundarios mediante fuentes oficiales, lo cual les permitió concluir que la vida de los productores del APL mejoró, debido principalmente al incremento de la renta familiar. En este caso se trata de un APL donde organizaciones gubernamentales y no gubernamentales han intervenido mediante estrategias para ampliar el desarrollo del arreglo y los investigadores concluyen su trabajo proponiendo un grupo de estrategias para continuar mejorando el sector apícola.

Por su parte, el tercer estudio se llevó a cabo en Cuba, país que, a pesar de tener un modelo económico basado en formas de producción y distribución socialistas, pertenece al grupo de naciones menos desarrolladas. La investigación realizada por Herrera (2013) analizó la teoría de los APL, así como de la dimensión territorial del modelo económico cubano; se realizó estudio de casos en 11 municipios del país, en representación de las regiones occidental, central y oriental, además de la revisión de fuentes oficiales y entrevistas a expertos, especialistas y productores locales. Como

resultado se obtuvo la caracterización de los APL en diferentes sectores económicos de la isla y una propuesta para su transformación.

En síntesis, los APL constituyen una variante de la teoría de los SPL para las circunstancias del grupo de países subdesarrollados, presentándose como una propuesta desde una perspectiva crítica, que resulta válida para condiciones de bajo desarrollo de las fuerzas productivas. La célula fundamental de los APL lo constituyen tanto microempresas como emprendimientos o negocios familiares. El motor que las mueve se localiza, por tanto, a escala microeconómica, correspondiendo el mayor peso a factores endógenos del territorio.

Encontrar una definición exacta de lo que es una microempresa resulta difícil, si bien existen problemas en su definición (González, 2005), hay elementos que se repiten en la bibliografía sobre el tema. En este orden se deben destacar los siguientes:

- Son unidades productivas con baja inversión de capital.
- Por lo general, nacen de la necesidad de supervivencia de sus propietarios.
- Es una empresa con límites ocupacionales y financieros.

Lo cierto es que la definición varía según el país o región y se basa en diversos criterios tales como el empleo, las ventas y los activos (Zevallos, 2003). Por su parte, en el informe GEM Ecuador se afirma que:

La actividad emprendedora abarca múltiples fases del ciclo de vida de las empresas (negocios nacientes, nuevos, establecidos, y cierre de negocios), impacto potencial (alto crecimiento, innovación, internacionalización), y tipo de actividad (Actividad Emprendedora Temprana - TEA, Actividad Emprendedora Social - SEA, o Actividad Emprendedora del Empleado - EEA) (Lasio *et al.*, 2015, p. 15).

Las definiciones operacionales de las fases del ciclo de vida de las empresas y las características emprendedoras, según este informe, se representan en la figura 3.

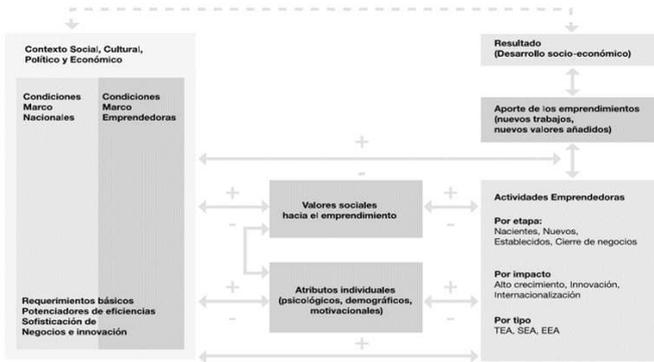


Figura 3. Modelo del ciclo de vida de los negocios y características emprendedoras representadas en el GEM Ecuador.

Fuente: Lasio et al., 2015, p. 15.

Teniendo en cuenta la bibliografía consultada, así como la heterogeneidad encontrada en las microactividades económicas estudiadas, en esta investigación se han utilizado indistintamente los términos microempresa y emprendimiento.

Finalmente, puede afirmarse que la existencia de SPL en las economías desarrolladas capitalistas es resultado de un proceso lógico e histórico de desarrollo, una evolución ininterrumpida y articulada de desarrollo de las fuerzas productivas. En este sentido, el avance de las naciones que hoy son desarrolladas se ha caracterizado por el cambio estructural que atañe no sólo a los niveles de crecimiento económico, sino también su sostenibilidad en el tiempo. Esta dinámica del desarrollo se ha apoyado en la dimensión territorial a través de la transformación de la base socioeconómica (Herrera, 2012).

Así, el surgimiento y conceptualización de los APL constituye una respuesta a las particularidades de desarrollo de los territorios más atrasados, teniendo en cuenta que, la desarticulación y diferenciación sectorial y territorial es una de las características

del subdesarrollo que obstaculiza la constitución de redes fuertes y la cooperación organizada (Herrera, 2013). Particularmente, el análisis de la teoría sobre los APL permite destacar algunos elementos importantes que constituyen el referente de este trabajo y se destacan a continuación:

- Son aglomeraciones territoriales de agentes económicos, políticos y sociales con foco en determinadas actividades económicas.
- Las articulaciones entre los agentes no son suficientemente desarrolladas para ser caracterizadas como un sistema por lo que constituyen una forma incipiente de organización sistémica entre pequeñas empresas.

3. Metodología

La presente investigación se realizó en la ciudad de Esmeraldas, en la provincia del mismo nombre, debido a su cercanía con la PUCE Esmeraldas, así como por su condición de capital provincial. La ciudad se encuentra en la zona noroccidental del país, cuenta con una población de 154.035 habitantes y solo 70,45 km² de superficie (INEC, 2010). Además tiene uno de los puertos más importantes de Ecuador.

El objetivo principal de la investigación fue detectar la presencia y características de los APL en la ciudad. Para lograrlo se seleccionó la metodología cualitativa como herramienta fundamental, en virtud de que esta responde a las necesidades de la investigación de estudiar las relaciones intangibles establecidas entre diversos actores. También se exponen datos numéricos provenientes del procesamiento de encuestas con ayuda de herramientas estadísticas.

La recolección de la información se realizó tanto de fuentes primarias como secundarias. Para la recopilación de una parte de la información primaria se utilizaron técnicas tales como la

observación participativa de estudiantes y profesores de la Escuela de Administración de la PUCE y la encuesta; ambas herramientas permitieron la obtención de información de primera mano. También se consultaron tesis, textos y publicaciones seriadas y no seriadas de diversos autores e instituciones nacionales e internacionales, lo cual permitió explicar las concepciones asociadas a la organización de la producción local y contribuir a la conformación de un criterio sobre las distintas posiciones de los autores. Sobre este particular es válido señalar que la información nacional oficial data del 2010, momento en que se realizó el último censo.

Se ha cruzado la información recopilada mediante la triangulación de fuentes, como criterio de contrastabilidad y confiabilidad de la información. Para ello se han utilizado las informaciones oficiales y estadísticas de organismos e instituciones; las encuestas a los microempresarios de la ciudad de Esmeraldas, así como la observación directa, lo que ha posibilitado que las informaciones proporcionadas por las diferentes fuentes puedan ser contrastadas analíticamente.

Debe destacarse que no existe información oficial sobre la cantidad de microempresas que existen en la actualidad en la ciudad de Esmeraldas, sin embargo, es un hecho comprobado, como se ha explicado en páginas anteriores, la existencia y proliferación de estas, no solo en la ciudad, sino en toda la provincia. De ahí que la investigación analizó a 70 dueños o representantes de emprendimientos de la ciudad de Esmeraldas, con los cuales la universidad ha realizado diferentes proyectos de vinculación en los últimos años, siendo, por tanto, una muestra intencionada, que permitió el acercamiento asequible de los estudiantes de la Escuela de Administración de Empresas de la PUCE Esmeraldas, en el mes de junio de 2016.

En la elaboración de la encuesta se construyó un grupo de preguntas que permitieron apreciar el comportamiento de los

elementos relevantes para el diagnóstico de los APL, que se han identificado en la bibliografía consultada y constituyen referente de este estudio. Es por ello que se indagó acerca de la cantidad de empleados y su nivel de formación, años de funcionamiento y crecimiento en el tiempo de las utilidades y volúmenes de producción, tipo de tecnología utilizada, la cercanía territorial tanto de proveedores como de clientes, la legalidad de los emprendimientos, así como la existencia y cumplimiento o no, de contratos con otras empresas e instituciones. Otro elemento que se tomó en cuenta es el tipo de actividad económica que realizan estos emprendimientos, lo cual ha permitido comprobar si existe correspondencia con el perfil económico territorial tradicional.

4. Desarrollo y discusión de resultados

Los resultados obtenidos en este estudio muestran que de los 70 emprendimientos estudiados 62 se dedican al comercio, lo que representa el 88,6%. Este resultado se corresponde con el patrón provincial donde el comercio es la segunda actividad más importante. Ello también obedece a que el estudio se realizó en la capital de la provincia, zona urbana donde este tipo de actividad es más común. La figura 4 muestra los diferentes tipos de actividades que realizan los emprendimientos.

Los 70 emprendimientos estudiados agrupan a un total de 286 empleados, para un promedio de 4,1 empleados por emprendimiento. Del total señalado, 148 empleados solo han alcanzado un nivel secundario de formación. Ello contrasta con que solo 61 personas han conseguido el nivel superior. Esta situación es una característica de las regiones pobres como es el caso de Esmeraldas y de los llamados emprendimientos por necesidad (Lasio *et al.*, 2015). La figura 5 presenta el nivel de formación de los empleados en los emprendimientos.

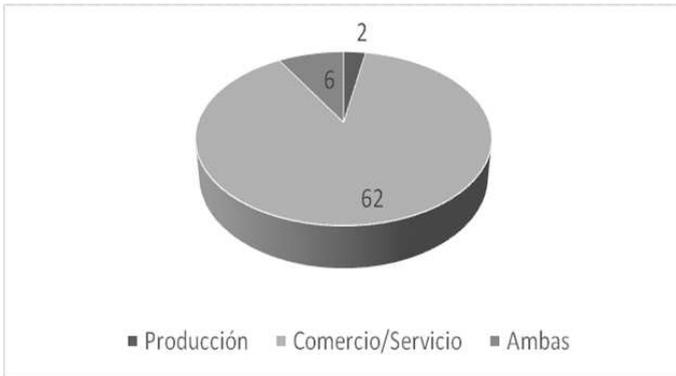


Figura 4. Tipos de actividad realizada por los emprendimientos.

Fuente: Elaboración propia con base en las encuestas realizadas.

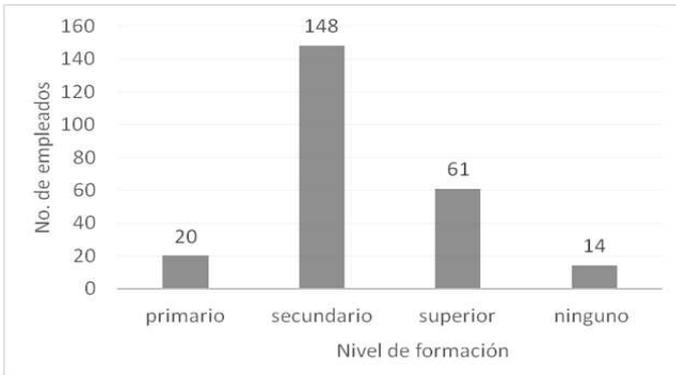


Figura 5. Nivel de formación de los empleados de los emprendimientos.

Fuente: Elaboración propia con base en las encuestas realizadas.

El promedio de años de funcionamiento es de 8,3, dato positivo si se tiene en cuenta las altas tasas de emprendimiento por necesidad que caracterizan al país (Lasio *et al.*, 2015). Uno de los factores que ha estado sustentando este indicador es el hecho de que en el 83%

de los emprendimientos estudiados, la tendencia tanto del volumen de producción como de las utilidades, ha sido creciente.

En cuanto al tipo de tecnología utilizada, interrogante que se realizó de forma directa, resultó que 35 de los emprendimientos utiliza únicamente tecnología tradicional, mientras que solo 7 utilizan alta tecnología, siendo que 28 utilizan ambos tipos de tecnología. Ello aparece reflejado en la figura 6.

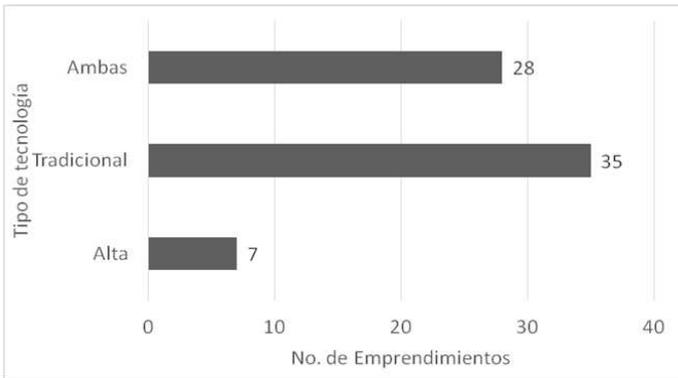


Figura 6. Tipo de tecnología utilizada en los emprendimientos.
Fuente: Elaboración propia con base en las encuestas realizadas.

El uso de tecnología tradicional en los emprendimientos estudiados causa retraso en las técnicas de comercialización, así como en las de elaboración y acabado de los productos en los casos en que producen; de igual forma influye en la productividad del trabajo y en la poca generación de valor agregado. No obstante, resulta positivo que, en casi la mitad de las empresas estudiadas, se alterne tecnología tradicional con alta tecnología, pues ello implica una tendencia, aunque incipiente, a la renovación y desarrollo tecnológico de los emprendimientos.

Acerca de los principales proveedores y clientes y su cercanía geográfica con los emprendimientos, se constató que la mayoría de ellos se encuentra dentro de la propia provincia, lo cual confirma la existencia de aglomeraciones territoriales de agentes económicos

que disminuyen costos de transporte y hacen más intensas las relaciones entre ellos. Las cifras se recogen en la figura 7, donde puede apreciarse que en el caso de 65 emprendimientos los clientes se encuentran dentro de la provincia, mientras que en el caso de 48 los proveedores también cumplen esta condición.

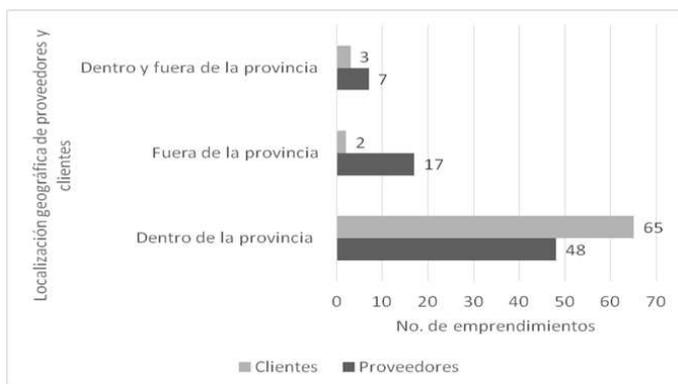


Figura 7. Ubicación geográfica de proveedores y clientes.

Fuente: Elaboración propia con base en las encuestas realizadas.

Otro dato interesante sobre la relación con los proveedores es que en 31 de los emprendimientos existen contratos con ellos, mientras que en los restantes 39 no existe contrato alguno. O sea, la existencia de contratos con proveedores en solo el 44% de los casos indica que las relaciones entre estos agentes pudieran ser informales, lo cual no necesariamente es negativo si se tiene en cuenta que así han estado funcionando y creciendo dentro del mercado esmeraldeño. De los 31 emprendimientos en los que sí existen contratos, estos se cumplen en 28 y no se cumplen solamente en 3.

Para el caso de Ecuador, las personas naturales o jurídicas que realicen alguna actividad económica en el país, ya sea permanente u ocasional, deben registrarse como contribuyentes en el Servicio de Rentas Internas (SRI), mediante el Registro Único de Contribuyentes (RUC) o el código del Régimen Impositivo Simplificado Ecuatoriano (RISE). En esta investigación, 59 emprendimientos afirmaron

estar registrados por alguna de las dos vías, mientras que 11 no están registrados como contribuyentes en el SRI. Ello implica que el 84% de los emprendimientos estén registrado en el SRI y por tanto laboran legalmente, lo cual resulta muy positivo, aún cuando existen algunos en situación de ilegalidad.

Ante la interrogante de si reciben ayuda del gobierno u alguna otra organización, solo 3 respondieron afirmativamente, evidenciándose que la ayuda externa es escasa y que, por tanto, quizás sea necesario más acompañamiento a estas microempresas para apoyar su desempeño y con ello el desarrollo económico de la ciudad.

Respecto a la pregunta acerca de si conocen de la existencia de otras empresas que realicen las mismas actividades que ellos, 64 emprendimientos han identificado que sí existen. De esta cifra, solo en 19 emprendimientos se sostienen relaciones con sus competidores. Si bien existe poca relación con los competidores, la mitad del total señaló tener relación con otras empresas en temas como la subcontratación de servicios, lo cual puede influir positivamente en el fortalecimiento del tejido empresarial de la urbe.

5. Conclusiones

El estudio realizado a 70 microempresas de la ciudad de Esmeraldas ha resultado un acercamiento necesario, desde la universidad, a la organización local de las actividades económicas y el tejido empresarial particular que forman. Como continuación de esta investigación se requiere ampliar el estudio a otros lugares de la provincia, así como a aspectos tales como el vínculo de estas formas organizativas de la producción local con otros agentes territoriales como los gobiernos locales y las universidades.

Los resultados obtenidos muestran que efectivamente existen APL en la ciudad de Esmeraldas. Destaca del análisis realizado, hallazgos como: 1) la mayor parte de los empleados tienen solo

nivel secundario de formación; 2) el elevado uso de tecnología tradicional; 3) en menos de la mitad existen contratos con los proveedores; y 4) inexistencia de relaciones sólidas con el estado u otras organizaciones.

El promedio de años de funcionamiento de las empresas de los APL, es otro elemento de interés que indica cómo han sobrevivido y se han desarrollado con el paso del tiempo. Si bien no han rebasado su estatus de microempresa, este es un aspecto en el que deben profundizar otras investigaciones, para buscar las causas de este comportamiento y su posible proyección.

La mayor parte de los proveedores y clientes se encuentran geográficamente cerca, ello minimiza costos de transportación y aproxima a los actores económicos, lo cual fortalece sus vínculos y permite aprovechar las ventajas de las aglomeraciones territoriales. Otro aspecto positivo es la situación de legalidad y cumplimiento de la normativa tributaria en el 84% de los emprendimientos. Es decir, la mayor parte están en situación de legalidad y contribuyen con el fisco.

Los APL de la ciudad de Esmeraldas tienen características típicas de las urbes, tales como que la actividad económica predominante es el comercio. Esta es una particularidad que probablemente no se repita en zonas rurales de la provincia, con lo cual, deberán realizarse estudios similares en esas zonas, puesto que cualquier estrategia futura de desarrollo de estas estructuras, deberá ser diferenciada teniendo en cuenta la actividad económica específica alrededor de la cual funcionan los APL.

Finalmente, puede afirmarse que los APL en la ciudad de Esmeraldas constituyen una forma aún incipiente de organización sistémica entre emprendimientos que presentan posibilidades de desarrollo, siempre y cuando avancen en proyectos tanto individuales como colectivos que fortalezcan la cooperación y disminuyan la posibilidad de quiebra. La organización y funcionamiento de estas estructuras podrían auxiliar a sus participantes a superar sus propias barreras de crecimiento y

contribuir beneficiosamente al desarrollo territorial. Teniendo en cuenta el potencial que representan, es este un proceso en el cual deberán apoyar las diferentes instituciones presentes en la ciudad, tales como el gobierno, las universidades y organizaciones no gubernamentales, facilitando el acceso a asistencia técnica o a diferentes formas de crédito.

6. Notas

- 1 Con el propósito de fortalecer y mejorar la articulación entre niveles de gobierno, el ejecutivo ecuatoriano en 2008 inició el proceso de desconcentración y descentralización. Para ello se conformaron 9 zonas administrativas. Esmeraldas pertenece a la zona 1, junto a las provincias Carchi, Imbabura y Sucumbíos (Ver Anexo). Esmeraldas es la provincia de la costa ecuatoriana que se encuentra más al norte. Limita al norte con Colombia; al sur con las provincias de Manabí, Pichincha, Santo Domingo de los Tsáchilas e Imbabura; por el este con las provincias de Imbabura y Carchi y al oeste con el Océano Pacífico.
- 2 La traducción al español del término original en portugués *Arranjos produtivos locais* pertenece a los autores brasileños Minuzzi, Freire dos Santos y Casarotto (2010).
- 3 “*Arranjos Produtivos Locais designa os casos de sistemas fragmentados e desarticulados*” (Cassiolato y Lastres, 2007, p. 11). En el original, en portugués.

7. Referencias

Albuquerque, Francisco (2004). “Desarrollo económico local y descentralización en América Latina”. *Revista de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe*, 82, (abril), pp. 157-171.

- Amorim, Mónica; Moreira, María; Ipiranga, Ana S.R. (2004). "A construção de uma metodologia de atuação nos arranjos produtivos locais (APLs) no Estado do Ceará: um enfoque na formação e fortalecimento do capital social e da governança". *Revista Internacional de Desenvolvimento Local*, 6, 9 (septiembre), pp. 25-34.
- Banco Central del Ecuador (2010). *Estadísticas económicas*. Consultado el 15/05/2016. Disponible [on line]: <http://www.bce.fin.ec/index.php/estadisticas-economicas>
- Bellandi, Marco (1996). "Algunas consideraciones acerca de la creación de economías de escala y la dinámica técnico-organizativa de los sistemas productivos". *Revista de Economía*, 754, pp. 73-83.
- Boisier, Sergio (2001). "Desarrollo local: ¿De qué estamos hablando?", pp.101-126, en Madoery y Vázquez (eds.) (2001).
- Cavalcanti, Mariana; Silva, Claudinete y Pasa, Carla (2009). Arranjos e sistemas produtivos e inovativos locais: inovação e desenvolvimento para destinos turísticos – o caso de Porto de Galinhas, Brasil. *Pasos Revista de turismo y patrimonio cultural*, 7,3, pp. 433-450.
- Cividades, Jose Luis (2008): *El territorio como variable económica: el concepto de sistema productivo local. Análisis Económico Aplicado*. Consultado el 20/05/2016. Disponible [on line]: <http://www.ucm.es/info/ec/jec7/pdf/com8-2.pdf>
- Corporación Andina de Fomento (2013). *Emprendimientos en América Latina. Desde la subsistencia hacia la transformación productiva*. Consultado el 20/06/2016. Disponible [on line]: <http://www.inmercociudades.org/download/otros/60.pdf>
- Fontinele, Elda (2008). *Inovação e meio ambiente: o desafio dos arranjos produtivos de cultivo de camarão em cativoiro no estado do Ceará*. Tesis doctoral. Río de Janeiro: Universidad Federal de Rio de Janeiro, 2008, 318 pp.
- Garófoli, Gioacchino (1991). *Modelli locali di sviluppo*. Milán: Franco Angeli.

- González, Tania E. (2005). "Problemas en la definición de microempresa." *Revista Venezolana de Gerencia*, 10, 31 (septiembre, 2005), pp. 408-423.
- Herrera Díaz, Yulien (2012). Los sistemas productivos locales ¿formas organizativas de la producción local adecuada para los países subdesarrollados? *Revista Caribeña de Ciencias Sociales*. Disponible en <http://caribeña.eumed.net/los-sistemas-productivos-locales-formas-organizativas-de-la-produccion-local-adecuada-para-los-paises-subdesarrollados/>
- Herrera Díaz, Yulien (2013). *Arreglos productivos Locales: una propuesta para Cuba*. Tesis doctoral. La Habana: Universidad de La Habana, 2013, 197pp.
- Iglesias, David (2005). "Los sistemas productivos como estrategia de desarrollo local ante la globalización". *Revista Aportes*, 10, 30 (septiembre-diciembre, 2005), pp. 33-50.
- Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (2010). *Base de Datos Censo (2010)*. Consultado el 20/06/2016. Disponible [on line]: <http://www.ecuadorencifras.gob.ec/base-de-datos-censo-2010>
- Kuri, Armando (2006): "Innovación tecnológica y sistemas productivos locales". *Revista Economía Universidad Autónoma de México*, 3, 7, pp. 2-32.
- Lasio, Virginia; Caicedo, Guido; Ordeñana, Xavier y Villa, Ramón (2013). *Global Entrepreneurship Monitor, Ecuador*. Consultado el 20/06/2016. Disponible [on line]: <http://www.espae.espol.edu.ec/images/documentos/publicaciones/libros/reportegem2013.pdf>
- Lasio, Virginia; Caicedo, Guido; Ordeñana, Xavier; Izquierdo, Edgar (2015). *Global Entrepreneurship Monitor, Ecuador*. Consultado el 20/06/2016. Disponible [on line]: <http://www.espae.espol.edu.ec/images/documentos/publicaciones/libros/GemEcuador2015.pdf>
- Lastres, Helena y Cassiolato Jose (2003). *Arranjos produtivos locais: uma nova estratégia de ação para o sebrae. Glossário de Arranjos e Sistemas Produtivos e Inovativos Locais*. Consultado el 20/05/2016. Disponible [on line]: http://portalapl.ibict.br/export/sites/apl/galerias/arquivos_noticias/glossario.pdf

- Lastres, Helena y Cassiolato, José (2003). *Sistemas de Inovação: uma introdução*. Consultado el 20/05/2016. Disponible [on line]: <http://www.ie.ufrj.br/redesist/P4/textos/Glossario.pdf>
- Madoery, Oscar y Vázquez, Antonio (eds.) (2001) *Transformaciones globales, Instituciones y Políticas de desarrollo local*. Rosario: Editorial Homo Sapiens
- Méndez, Ricardo (1994). "Sistemas productivos locales y política de desarrollo rural". *Revista Estudios Regionales*, 39, pp. 98-112.
- Ministerio de Coordinación de la Producción, Empleo y Competitividad (2011). *Agendas para la transformación productiva territorial: Provincia Esmeraldas*. Consultado el 15/05/2016. Disponible [on line]: <http://www.produccion.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2013/02/AGENDA-TERRITORIALESMERALDAS.pdf>
- Minuzzi, Josiane; Da Cruz, Paulo y Casarotto Nelson (2010). *Arreglos productivos locales como medio de desarrollo socioeconómico*. Consultado el 20/06/2016. Disponible [on line]: <http://www.econ.uba.ar/seminario/Ponencias/Eje%206/Arreglos%20productivos%20locales%20como%20medio%20de%20desarrollo%20socioeconomico--Minuzzi%20et%20al%5B1%5D.pdf>
- Molina, Andrea; Rosero, José; León, Mauricio; Castillo, Roberto; Jácome, Fausto; Rojas, Diego; Andrade, José; Cabrera, Esteban; Moreno, Lorena; Zambonino, Diana; Cuevas, Facundo; Atuesta, Bernardo; Favara, Marta y Sharman, Mary A. (2016). *Reporte de pobreza por consumo Ecuador 2006-2014*. Consultado el 20/06/2016. Disponible [on line]: <http://www.ecuadorencifras.gob.ec/documentos/web-inec/Bibliotecas/Libros/reportesPobreza.pdf>
- Mytelka, Lynn y Farinelli, Fulvia (2000). *Local cluster, innovation systems and sustained competitiveness*. Consultado el 20/06/2016. Disponible [on line]: <http://xcsc.xoc.uam.mx/apymes/webftp/documentos/biblioteca/local%20clusters.pdf>
- Oyarvide, Harold (2013). "Factores que limitan el emprendedurismo empresarial en el cantón Esmeraldas, Ecuador". *Investigación y Saberes*, 2, 3, pp. 1-6.

- Robles, Josefina (2004). "Sistemas productivos locales incompletos: vacíos relacionales en el subsector alimentario de la delegación Azcapotzalco". *Revista Análisis Económico*, 19, 040 (primer cuatrimestre, 2004), pp. 245-268.
- Scott, Allen y Storper, Michael (1990): *Regional Development Reconsidered*. Consultado el 20/05/2016. Disponible [on line]: <http://www.google.com/cu/url?sa=t&rcct=j&q=%E2%80%9CRegional+Development+Reconsidered%E2%80%9D.Lewis+Center+for+regional+Policies+Studies%2C+University+of+California>
- Scott, Allen y Storper, Michael (2003). "Regions, globalization, development." *Regional Development*. 37, 6&7, pp. 579-593.
- Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo (2012). *Informe de rendición de cuentas*. Consultado el 20/06/2016. Disponible [on line]: [//www.planificacion.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2013/05/Folleto-Informe-de-Rendicion-de-cuentas-Mayo.pdf](http://www.planificacion.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2013/05/Folleto-Informe-de-Rendicion-de-cuentas-Mayo.pdf)
- Zevallos, Emilio (2003). Micro, pequeñas y medianas empresas en América Latina. *Revista de la CEPAL*, 79 (abril, 2003), pp. 53-70.

8. Anexos



Anexo 1. Zonas de Planificación en Ecuador. Fuente: Adaptado de SENPLADES (2012).